

## اهداف و دستاوردهای پروژه‌های پژوهشی شرکت ارتباطات زیرساخت

ردیف	مجری	عنوان زیر پروژه
۱	معاونت فنی	پژوهش و بررسی میدانی در لایه هسته شبکه ملی اطلاعات در جهت نیل به استفاده از تکنولوژی SDN
۲	معاونت فنی	پایداری و تداوم سرویس سیستم های تامین و توزیع برق مراکز مخابراتی شرکت ارتباطات زیرساخت
۳	معاونت فنی	پژوهش و بررسی جامع شبکه انتقال و ارائه راهکار (شبکه فیبر)
۴	معاونت فنی	پژوهش و بررسی مراکز داده شرکت ارتباطات زیرساخت و ارائه راهکار
۵	معاونت فنی	پژوهش و بررسی جامع شبکه انتقال و ارائه راهکار
۶	معاونت فنی	طرح توسعه Peering مراکز تبادل ترافیک (IXP) کشور به منظور نیل به جایگاه مطلوب شرکت ارتباطات زیرساخت در اکوسیستم فاوای کشور
۷	معاونت فنی	ارائه راهکار جهت پیاده سازی و استفاده از سیستم HVDC برای تامین برق تجهیزات ICT در مراکز داده پرفریت
۸	معاونت فناوری اطلاعات و امنیت فضای مجازی	تبیین الزامات، تدوین نقشه راه و طراحی الگوی حرکت به سمت سازمان دیجیتال و نوآور
۹	معاونت فناوری اطلاعات و امنیت فضای مجازی	ارزیابی و بهبود رویکردهای توسعه و مدیریت فرآیندهای کسب و کار بر بستر فناوری اطلاعات منطبق با یکی از الگوهای معماری سازمانی در شبکه مادر مخابراتی کشور
۱۰	معاونت راهبردی	پژوهش جهت شناسایی، تعریف و اولویت بندی سرویس های نوین و تعیین الزامات فنی و معماری شبکه زیر ساخت در آستانه ورود به تحول دیجیتال
۱۱	معاونت راهبردی	آینده پژوهی و آینده نگاری استراتژی و توسعه کسب و کار
۱۲	معاونت راهبردی	شناسایی و تدوین شاخص های عملکرد کسب و کار، نقشه راه استقرار نظارت نظام مند و یکپارچه آن
۱۳	معاونت راهبردی	ارائه مدل مفهومی پژوهشی کسب و کار با چند راهکار جهت تاسیس شرکت ترانزیت بین الملل
۱۴	معاونت راهبردی	پروژه پژوهشی مطالعه، بررسی و تحلیل تاثیر تحول دیجیتال و انقلاب صنعتی چهارم بر زیرساخت های ارتباطی و کسب و کار
۱۵	معاونت راهبردی	مدل پژوهشی و تعیین الزامات و رویه های اجرایی تعیین قیمت و تعرفه گذاری هوشمند خدمات شرکت ارتباطات زیرساخت و ارزیابی میزان آمادگی شرکت جهت پیاده سازی مدل پیشنهادی
۱۶	معاونت راهبردی	توسعه خدمات مبتنی بر هوش مصنوعی در شرکت ارتباطات زیرساخت و پایلوت داده کاوی سبد محصول
۱۷	معاونت راهبردی	بررسی و تحلیل الزامات و نیازمندی های کمی-کیفی بازی های رایانه ای تحت شبکه و معرفی مدل بهینه پیاده سازی فنی-اقتصادی آن ها در شبکه های ارتباطی کشور

شناسنامه پروژه پژوهشی (اطلاعات مربوط به سفارش، اجرا و نتایج حاصل از پژوهش)

عنوان کامل پروژه پژوهشی:		پژوهش و بررسی میدانی در لایه هسته شبکه ملی اطلاعات در جهت نیل به استفاده از تکنولوژی SDN	
درخواست کننده:	معاونت فنی	بهره‌بردار:	معاونت فنی
مجری:	دانشگاه صنعتی امیرکبیر	مبلغ:	۱۵/۲۸۴/۰۰۰/۰۰۰ ریال
تاریخ شروع:	۱۳۹۷/۱۰/۹	تاریخ پایان:	۱۳۹۸/۱۲/۹

اهداف پروژه پژوهش

ترسیم نقشه راه و ارائه سناریو برتر شامل تحلیل نیازمندی‌های شبکه برای رسیدن به وضعیت مطلوب و تامین اهداف مورد انتظار و مطالعات تطبیقی به منظور به کارگیری فناوری SDN در شبکه شرکت ارتباطات زیرساخت.

دستاوردهای پروژه پژوهشی

تدوین طرح کلان و مشخصات فنی پروژه های اجرایی در سه فاز کوتاه مدت، میان مدت، بلندمدت به منظور:

- بکارگیری کنترلرهای متن‌باز و تجاری SDN روی شبکه
- ارتقا و بروزرسانی تجهیزات موجود در راستای SDN-ready
- طراحی لایه‌ی کنترل متمرکز درون دامنه‌ای
- پیاده سازی لایه‌ی اورکستریشن و لایه‌ی کنترل بین دامنه‌ای در شبکه
- ارائه سرویس به شکل انتها به انتها روی کل شبکه‌ی شرکت ارتباطات زیرساخت

پایداری و تداوم سرویس سیستم های تامین و توزیع برق مراکز مخابراتی شرکت ارتباطات زیرساخت		عنوان کامل پروژه پژوهشی:	
معاونت فنی	بهره بردار:	معاونت فنی	درخواست کننده:
۱۱,۱۹۶,۳۶۰,۰۰۰ ریال	مبلغ:	دانشگاه صنعتی شریف	مجری:
۱۴۰۰/۱۱/۳۰	تاریخ پایان:	۱۳۹۸/۱۰/۲۱	تاریخ شروع:

#### اهداف پروژه پژوهش

- تهیه دستورالعمل محاسبه شاخص های پایایی
- ارائه گزارش اجرایی فرایند RCM
- تهیه دستورالعمل محاسبه شاخص های تاب آوری

#### دستاوردهای پروژه پژوهشی

دستورالعمل های بهینه سازی سیستم های تامین و توزیع نیرو در جهت بهبود قابلیت اطمینان، دسترس پذیری و تاب آوری شبکه برق

عنوان کامل پروژه پژوهشی: پژوهش و بررسی جامع شبکه انتقال و ارائه راهکار ( شبکه فیبر)			
درخواست کننده:	معاونت فنی	بهره‌بردار:	معاونت فنی
مجری:	پژوهشگاه ارتباطات و فناوری اطلاعات	مبلغ:	۸,۹۳۰,۶۰۰,۰۰۰ ریال
تاریخ شروع:	۱۳۹۹/۸/۲۸	تاریخ پایان:	۱۴۰۰/۰۵/۲۸

## اهداف پروژه پژوهشی

- بررسی و ارزیابی وضعیت موجود شبکه فیبر نوری ( خشکی، هوایی ) شرکت ارتباطات زیرساخت به‌مراه تحلیل و شناسایی نقاط آسیب‌پذیر و مستندسازی چالشها و مشکلات موجود
- معرفی فن آوری ها و قابلیت های جدید در شبکه فیبر نوری
- ارائه ره‌نگاشت به منظور ارتقاء شبکه فیبر نوری موجود
- ارائه طرح کلان شبکه فیبر نوری زیرساخت کشوری جهت توسعه‌های آتی و افزایش تاب آوری شبکه
- بررسی، مطالعه و ارائه راهکار و طرحهای اجرایی به منظور توسعه و بهینه‌سازی توپولوژی شبکه فیبر نوری کشور (خشکی، هوایی ) و افزایش پایداری آن

## دستاوردهای پروژه پژوهشی

- ارائه استاندارد های نوین اجرا، نصب و حصول شاخص‌های تست و آزمایش انواع فیبر نوری در شبکه
- ارائه استاندارد های حوضچه های فیبر نوری و مفصل های آن
- بررسی و مطالعه جهت روش‌های نگهداری فیبر نوری و مشخصات دستگاه‌های اندازه‌گیری مربوطه
- بررسی و برآورد فنی و اقتصادی طرح های پیشنهادی
- ارائه راهکارهای عملیاتی جهت پیشگیری، آمادگی، مقابله و بازیابی در شرایط بحران در شبکه فیبر نوری
- بررسی، مطالعه و ارائه راهکار درخصوص عملکرد فیبرهای نوری و مشخصات فنی آنها برای نرخ بیت‌های 400 Gbps و 1 Tbps و بالاتر
- ارائه آموزش‌های مورد نیاز

عنوان کامل پروژه پژوهشی: پژوهش و بررسی مراکز داده شرکت ارتباطات زیرساخت و ارائه راهکار	
درخواست کننده: معاونت فنی	بهره‌بردار: معاونت فنی
مجری: پژوهشگاه ارتباطات و فناوری اطلاعات	مبلغ: ۷,۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰ ریال
تاریخ شروع: ۱۳۹۸/۱۱/۲۰	تاریخ پایان: ۱۴۰۰/۵/۲۰

## اهداف پروژه پژوهش

<ul style="list-style-type: none"> <li>افزایش ظرفیت و توسعه دیتاستر شرکت ارتباطات زیرساخت جهت ارائه سرویس به مشترکین فعلی و آتی.</li> <li>افزایش سطح Availability سرویس های دیتاستر</li> <li>تضمین استمرار سرویس دهی به مشترکین</li> <li>ایجاد بستر مناسب جهت ارائه سایر سرویس های XaaS</li> <li>ایجاد Redundant</li> <li>افزایش سطح امنیت سرویس های مرکز داده با ایجاد Redundant</li> <li>رعایت اصول پدافند غیرعامل با پیش بینی مرکز مجزا</li> </ul>
---

## دستاوردهای پروژه پژوهشی

<ul style="list-style-type: none"> <li>تدوین مستندات جهت برگزاری مناقصه (LOS, LOP, RFP)</li> <li>گزارش وضع موجود مرکز داده.</li> <li>آنالیز روند ترافیکی و ظرفیتی مشترکین جهت پیش بینی میزان توسعه مورد نیاز با چشم انداز سه سال آینده.</li> <li>ارائه راهکار، استفاده از فناوری‌های نوین جهت توسعه سرویس و ایجاد سایت پشتیبان مرکز داده.</li> <li>ارائه راهکار، درخصوص زیرساخت فیزیکی مرکز داده.</li> <li>ارائه کلیه طرح‌ها و نیازمندی جهت توسعه مراکز داده در بخش‌های پسیو و اکتیو (تغذیه و نیرو، سرمایه‌ش، جانمایی تجهیزات، حفاظت و کنترل دسترسی، اعلان و اطفای حریق، سقف، کف کاذب و ...)</li> <li>ارائه راهکار جهت افزایش سطح Availability مورد نیاز این سرویس‌ها.</li> <li>ارائه لیست تجهیزات مورد نیاز برای مرکز پشتیبان مرکز داده .</li> <li>ارائه راهکار جهت افزایش سطح امنیت سرویس‌های مرکز داده.</li> <li>ارائه راهکار برای رعایت کردن اصول پدافند غیرعامل در تمامی طراحی‌ها.</li> <li>ارائه طرح و توپولوژی اتصال تجهیزات و همچنین ارائه لیست تجهیزات مربوط به این پروژه با لحاظ ویژگی درخواستی و همچنین سازگاری با تجهیزات مرکز داده.</li> <li>ارائه راهکار جهت مدیریت یکپارچه و نحوه ارتباطات مرکز داده و سایت پشتیبان.</li> <li>پیشنهاد مسیر ارتباطی مرکز داده و مرکز پشتیبان و ارائه بهترین راهکار برای برقراری این ارتباط بدون اختلال در امر پشتیبان‌گیری و فعالیت در سایت پشتیبان.</li> </ul>
---

عنوان کامل پروژه پژوهشی:		پژوهش و بررسی جامع شبکه انتقال و ارائه راهکار	
درخواست کننده:	اداره کل طرح و توسعه شبکه	بهره‌بردار:	شرکت ارتباطات زیرساخت
مجری:	پژوهشگاه ارتباطات و فناوری اطلاعات	مبلغ:	۱۲,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰ ریال
تاریخ شروع:	۱۳۹۸/۱۱/۲۰	تاریخ پایان:	۱۴۰۱/۱۰/۴

### اهداف پروژه پژوهشی

- بررسی فناوری‌های آتی در حوزه‌های مختلف شبکه مانند سیستم‌های انتقال، کنترل، مدیریت شبکه و ... و تاثیر آنها بر روی شبکه انتقال موجود
- بررسی روند تغییر و تحول فناوری‌های نوین مانند 5G, IoT, FTTX و ... سرویس‌های آتی و و رویکردهای متفاوت برای گذر از وضعیت موجود و ارتقاء سرویس‌ها
- تهیه ره‌نگاشتی برای ارتقاء و تحول شبکه انتقال موجود و اولویت‌های تحقیق و توسعه
- بررسی فناوری‌های نوین و مطالعات تطبیقی در همه ابعاد
- چگونگی گذر از وضعیت موجود به شبکه‌های آتی
- تحلیل و راه حل بهینه با در نظر گرفتن تمامی ابعاد مانند تحلیل اقتصادی هزینه‌های عملیاتی و سرمایه‌ای و ...
- تعیین و بررسی شاخص‌های ارزیابی شبکه انتقال نوری در جهت بهینه‌سازی شبکه موجود و نحوه اندازه‌گیری و محاسبه آن‌ها
- تعیین رویکرد شرکت ارتباطات زیرساخت در بومی‌سازی و حمایت از تولیدات داخل در حوزه شبکه‌های انتقال

### دستاوردهای پروژه پژوهشی

- آینده پژوهی در زمینه فناوری‌ها، سرویس‌ها، پروتکل‌ها و استانداردهای شبکه انتقال و کاربرد آنها در شبکه شرکت ارتباطات زیرساخت
- ارائه ره‌نگاشت توسعه شبکه انتقال نوری
- ارائه سناریوی برتر و طرح گذار از شبکه فعلی به شبکه‌های آتی
- تحلیل و مقایسه فنی- اقتصادی سناریوهای گذر با ارائه 46 سیستم مختلف و 5 سیستم منتخب با توجه به وضعیت شرکت ارتباطات زیرساخت
- تحلیل وضعیت موجود و ارائه طرح کلان توسعه شبکه انتقال
- ارائه شناخت و ارزیابی شبکه‌های انتقال و تعیین چهارچوب ارزیابی شبکه
- تهیه و تدوین مشخصات فنی (RFP) پروژه توسعه و ارتقای پایداری شبکه انتقال با استفاده از توانمندی تولید داخل (بومی) که در نهایت منجر به اجرایی شدن پروژه مذکور گردید.

عنوان کامل پروژه پژوهشی:		طرح توسعه Peering مراکز تبادل ترافیک (IXP) کشور به منظور نیل به جایگاه مطلوب شرکت ارتباطات زیرساخت در اکوسیستم فاوای کشور	
درخواست کننده:	معاونت فنی	بهره‌بردار:	معاونت فنی
مجری:	پژوهشگاه ارتباطات و فناوری اطلاعات	مبلغ:	۱۴/۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال
تاریخ شروع:	۱۳۹۸/۱۱/۲۰	تاریخ پایان:	۱۴۰۰/۳/۲۰

### اهداف پروژه پژوهشی

<ul style="list-style-type: none"> <li>• ارزیابی و تجزیه و تحلیل وضع موجود</li> <li>• ارزیابی و شناسایی بازارهای هدف مراکز تبادل ترافیک (IXP)</li> <li>• ترسیم وضعیت مطلوب مراکز تبادل ترافیک (IXP) و peering</li> <li>• معرفی سرویس‌های جدید</li> <li>• تاثیر توسعه سرویس‌های IXP بر سایر سرویس‌های در حال ارائه شرکت ارتباطات زیرساخت</li> <li>• ارزیابی و شناسایی نقاط جغرافیایی مناسب در کشور جهت ایجاد IXP داخلی جدید، منطقه‌ای (خاورمیانه) و بین‌المللی</li> <li>• ارائه طرح مناسب جهت ایجاد مراکز IXP داخلی، منطقه‌ای و بین‌المللی و نحوه اتصال آنها</li> <li>• نحوه پیکربندی مراکز IXP و شناسایی تهدیدات و ریسک‌ها</li> <li>• پیشنهاد و ارائه راهکار جهت نحوه توسعه پهنای باند بین‌الملل و اتصال به شبکه جهانی و منطقه‌ای مورد نیاز جهت توسعه و شکل‌گیری مراکز IXP و با در نظر گرفتن شرایط خاص فنی و تجاری</li> <li>• ارائه طرح تجاری IXP پیشنهادی</li> </ul>
---

### دستاوردهای پروژه پژوهشی

<p>نتایج این پروژه در سه فاز به شرح زیر می‌باشد:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• شناسایی وضعیت موجود در راستای توسعه و شکل‌گیری مراکز تبادل ترافیک</li> <li>• ترسیم وضعیت مطلوب مرتبط با موضوع پژوهش</li> <li>• ارائه طرح‌های اجرایی جهت رسیدن به وضعیت مطلوب مرتبط با موضوع پژوهش</li> </ul>
--

عنوان کامل پروژه پژوهشی:		ارائه راهکار جهت پیاده سازی و استفاده از سیستم HVDC برای تامین برق تجهیزات ICT در مراکز داده پرفریت	
درخواست کننده:	معاونت فنی	بهره‌بردار:	معاونت فنی
مجری:	دانشگاه صنعتی امیرکبیر	مبلغ:	۱۹,۹۹۵,۰۰۰,۰۰۰
تاریخ شروع:	۱۴۰۳/۲/۱۰	تاریخ پایان:	۱۴۰۴/۴/۱۰

### اهداف پروژه پژوهشی

- ۱- کاهش تلفات انرژی و افزایش راندمان کلی
- ۲- افزایش قابلیت اطمینان و دسترس پذیری
- ۳- کاهش هزینه و فضای مورد نیاز برای سیستم توزیع برق

### دستاوردهای پروژه پژوهشی

مشخصات فنی سیستم تامین برق ۴۰۰ ولت DC (یکسوکننده و باتری)  
مشخصات فنی سیستم توزیع برق ۴۰۰ ولت DC و متعلقات آن  
مشخصات فنی سیستم حفاظت، باندینگ و گراندینگ برق ۴۰۰ ولت DC  
راهکار و طرح اجرایی برای پیاده سازی و استفاده از سیستم HVDC در یک مرکز داده نمونه



عنوان کامل پروژه پژوهشی:		تبیین الزامات، تدوین نقشه راه و طراحی الگوی حرکت به سمت سازمان دیجیتال و نوآور	
درخواست کننده:	معاونت فناوری اطلاعات و امنیت فضای مجازی	بهره‌بردار:	معاونت فناوری اطلاعات و امنیت فضای مجازی
مجری:	پژوهشگاه ارتباطات و فناوری اطلاعات	مبلغ:	۲۳,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰ ریال
تاریخ شروع:	۱۳۹۹/۴/۱۸	تاریخ پایان:	۱۴۰۰/۱۲/۱۸

### اهداف پروژه پژوهشی

<ul style="list-style-type: none"> <li>• تدوین نقشه راه و الگوی تحول دیجیتال جهت انطباق مولفه‌های سازمان و تحول دیجیتال در حوزه‌های ساختاری، فرآیندی، فناوری‌ها و سامانه‌ها، منابع انسانی و سایر ابعاد شناسایی شده در این حوزه.</li> <li>• تبیین مفاهیم مربوط به مدیریت نوآوری و مطالعه الگوهای مربوطه، چرخه مدیریت نوآوری و فناوری برای شرکت زیرساخت و ارائه چارچوب مناسب آن.</li> <li>• تهیه و آماده سازی بستر لازم جهت طراحی و پیاده سازی سامانه داشبورد مدیریتی در معاونت‌های مربوطه در سازمان مرکزی که شامل استخراج و ارزیابی شاخص‌های استراتژیک شرکت زیرساخت می باشد.</li> </ul>
--

### دستاوردهای پروژه پژوهشی

<ul style="list-style-type: none"> <li>• مستندات مربوط به شناخت و تحلیل وضع موجود شرکت ارتباطات زیرساخت در حوزه سازمان و تحول دیجیتال مشتمل بر کلیه اقدامات انجام شده</li> <li>• مستندات مربوطه به مطالعات تطبیقی سازمان و تحول دیجیتال مشتمل بر کلیه اقدامات انجام شده</li> <li>• مستندات مربوط به تحلیل شکاف وضع موجود و مطلوب سازمان و تحول دیجیتال مشتمل بر کلیه اقدامات انجام شده</li> <li>• مستندات مربوط به طراحی نقشه‌راه تحول دیجیتال و الگوی حرکت به سمت سازمان دیجیتال مشتمل بر کلیه اقدامات انجام شده</li> <li>• مستندات مربوط به شناسایی مدل‌ها و الگوهای مدیریت نوآوری مشتمل بر کلیه اقدامات انجام شده</li> <li>• مستندات مربوط به چارچوب مدیریت نوآوری مشتمل بر کلیه اقدامات انجام شده</li> <li>• تعریف ۲۰ شاخص کلیدی شرکت ارتباطات زیرساخت جهت داشبورد مدیریتی و تهیه شناسنامه آنها</li> <li>• آماده سازی بستر مناسب جهت راه اندازی سامانه داشبورد مدیریتی برای پایش شاخص‌های کلیدی مورد نظر</li> </ul>
---

عنوان کامل پروژه پژوهشی:		ارزیابی و بهبود رویکردهای توسعه و مدیریت فرآیندهای کسب و کار بر بستر فناوری اطلاعات منطبق با یکی از الگوهای معماری سازمانی در شبکه مادر مخابراتی کشور	
درخواست کننده:	معاونت فناوری اطلاعات	بهره بردار:	اداره کل معماری سازمانی و مدیریت سیستم های اطلاعاتی
مجری:	دانشگاه صنعتی شیراز	مبلغ:	۱۵۸۰۰،۰۰۰،۰۰۰ ریال
تاریخ شروع:	۱۳۹۷/۱۲/۲۸	تاریخ پایان:	۱۳۹۹/۱۲/۲۸

### اهداف پروژه پژوهشی

- پایه‌ریزی و استقرار فرآیند معماری سازمانی
- تدوین استراتژی فناوری اطلاعات
- تدوین معماری سازمانی شرکت ارتباطات زیرساخت در سطح کلان
- پایه‌ریزی و استقرار مدیریت فرآیندهای کسب و کار

### دستاوردهای پروژه پژوهشی

- استقرار قابلیت معماری سازمانی
- تدوین سند برنامه ریزی استراتژی فناوری اطلاعات
- طرح‌ریزی معماری فرآیندهای شرکت

عنوان کامل پروژه پژوهشی:		پژوهش جهت شناسایی ، تعریف و اولویت بندی سرویس های نوین و تعیین الزامات فنی و معماری شبکه زیر ساخت در آستانه ورود به تحول دیجیتال	
درخواست کننده:	معاونت راهبردی و توسعه کسب و کار	بهره بردار:	معاونت راهبردی و توسعه کسب و کار
مجری:	پژوهشگاه ارتباطات و فناوری اطلاعات	مبلغ:	۱۶,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰ ریال
تاریخ شروع:	۱۳۹۸/ ۱۰/۲۹	تاریخ پایان:	۱۳۹۹/۱۱/ ۲۹

### اهداف پروژه پژوهشی

- شناسایی و الویت بندی سرویسهای نوین قابل ارایه در حیطه وظایف شرکت ارتباطات زیر ساخت
- تحقیق در خصوص الزامات ، استانداردها، فن آوری ها و شاخصهای لازم (در هر سه لایه) برای ارایه سرویس های نوین

### دستاوردهای پروژه پژوهشی

- تعریف سرویسهای نوین زیر ساختی و شبکه ای مطرح در دنیا در راستای گذر به عصر "تحول دیجیتال" در حوزه ICT و تعیین مشخصات و استانداردهای مطرح در این سرویس ها.
- اولویت بندی سرویس های نوین معرفی شده بر اساس امکان ارائه آنها از دید شرکت و ارائه نقشه راه پیاده سازی سرویس های نوین.
- مشخص نمودن نقشه راه لازم برای ارائه سرویس های نوین در شرکت ارتباطات زیرساخت.

عنوان کامل پروژه پژوهشی: آینده پژوهی و آینده نگاری استراتژی و توسعه کسب و کار	
درخواست کننده:	معاونت راهبردی و توسعه کسب و کار
مجری:	معاونت راهبردی و توسعه کسب و کار
تاریخ شروع:	۱۳۹۸/۰۲/۱۴
تاریخ پایان:	۱۴۰۰/۰۶/۳۱
مبلغ:	۴,۹۱۰,۰۰۰,۰۰۰ ریال
بهره‌بردار:	معاونت راهبردی و توسعه کسب و کار

### اهداف پروژه پژوهشی

<ul style="list-style-type: none"> <li>• کسب توانایی در شناسایی و تفسیر تغییرات محیطی</li> <li>• ارتقای فرایند برنامه ریزی استراتژیک</li> <li>• رشد قابلیت های ابتکاری و اجرای استراتژیک</li> <li>• افزایش آگاهی از تحولات فناورانه و تحولات محیطی و ارتباط بین آنها</li> <li>• شناسایی ظرفیت‌های فناوری‌های مختلف برای حل مسائل اقتصادی، اجتماعی و زیست محیطی</li> <li>• شناسایی نیازهای اقتصادی، اجتماعی</li> <li>• جمع آوری گستره‌ای از ایده ها از تمامی بازیگران جامعه به ویژه در دوره های میان مدت</li> <li>• ایجاد شرایط لازم برای توسعه ائتلاف بین ذینفعان، توسعه و ارتقاء ابزارهای سیاستگذاری و اولویت دهی سرمایه گذاری</li> <li>• تدوین سناریوهای اقدام با در نظر گرفتن شرایط و تغییرات احتمالی آتی</li> </ul>
---

### دستاوردهای پروژه پژوهشی

<ul style="list-style-type: none"> <li>• ارائه راهکارهای پیشنهادی در سه بازه زمانی یک ساله، پنج ساله و ده ساله</li> <li>• ارائه سناریوهای مختلف پیش رو</li> <li>• ارائه نقاط قوت، ضعف، تهدید و فرصت هریک از سناریوها</li> <li>• دستور العمل اجرای سناریوهای ارائه شده و دستور العمل پایش تغییرات سناریو</li> <li>• تعریف استراتژی متناسب با هریک از سناریوها</li> </ul>
---

عنوان کامل پروژه پژوهشی:		شناسایی و تدوین شاخص‌های عملکرد کسب و کار، نقشه راه استقرار نظام‌مند و یکپارچه آن	
درخواست کننده:	معاونت راهبردی و توسعه کسب و کار	بهره‌بردار:	معاونت راهبردی و توسعه کسب و کار
مجری:	پژوهشگاه ارتباطات و فناوری اطلاعات	مبلغ:	۷,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰ ریال
تاریخ شروع:	۱۳۹۹/۰۴/۱۸	تاریخ پایان:	۱۴۰۰/۰۵/۱۵

### اهداف پروژه پژوهشی

- تعریف شاخص‌های عملکردی در چارچوب شرح وظایف ادارات کل/دفاتر، معاونت‌ها و سطح شرکت
- تعیین ارتباطات بین شاخص‌های عملکردی با اهداف راهبردی و یکدیگر
- تعریف شاخص‌ها با توجه به نیازمندی‌های سازمان‌های بالادستی و شاخص‌های ابلاغی
- تاکید بر تحلیل مقادیر و روند شاخص‌ها به منظور بهبود عملکرد و تعیین واحد تحلیل‌کننده هر شاخص
- تدوین نظامنامه مدیریت شاخص‌ها
- تدوین نحوه گذار از وضع موجود شاخص‌ها به وضع مطلوب آنها

### دستاوردهای پروژه پژوهشی

- شاخص‌های عملکردی در چارچوب شرح وظایف هر اداره کل/دفتر
- تعیین شاخص‌های سطح معاونت و تمرکز بر مسئولیت‌های اصلی و تاثیرگذار معاونت
- تعیین شاخص‌های عملکردی سطح شرکت
- نقشه شاخص‌ها و تعیین ارتباطات بین شاخص‌های عملکردی با اهداف راهبردی و یکدیگر
- شناسنامه شاخص‌ها و تعیین نقش هر اداره در اندازه‌گیری، گزارش و تحلیل شاخص‌های ارزیابی عملکرد و نحوه تعاملات آنها با یکدیگر
- طرح بازنگری شاخص‌ها و سند نظامنامه مدیریت شاخص‌ها
- سند گذار از وضع موجود به وضع مطلوب شاخص‌ها

عنوان کامل پروژه پژوهشی:		ارائه مدل مفهومی پژوهشی کسب و کار با چند راهکار جهت تاسیس شرکت ترانزیت بین الملل	
درخواست کننده:	معاونت راهبردی و توسعه کسب و کار	بهره بردار:	معاونت راهبردی و توسعه کسب و کار
مجری:	پژوهشگاه ارتباطات و فناوری اطلاعات	مبلغ:	۱۵,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰ ریال
تاریخ شروع:	۱۳۹۹/۰۴/۱۸	تاریخ پایان:	۱۴۰۰/۰۲/۱۱

### اهداف پروژه پژوهشی

پژوهش در خصوص:

- افزایش سهم بازار در ترانزیت بین الملل
- روش های مالی و اقتصادی و بازار جهانی ترانزیت
- نظام حقوقی و افزایش دانش موجود در خصوص نوع تاسیس شرکت
- مدل کسب و کاری جهت راهکارهای ورود به بازار ترانزیت بین الملل
- تهیه چند راهکار برای مدل کسب و کار و چگونگی پیاده سازی آن جهت تاسیس شرکت

### دستاوردهای پروژه پژوهشی

- شناسائی، بررسی و تدوین سرویس(های) احتمالی قابل ارائه شرکت ترانزیت
- ارائه راهکارهای مختلف برای مدل کسب و کار سرویس ترانزیت بین الملل
- تبیین ریسک های مرتبط با اجرای راهکارهای مدل کسب و کار ارائه شده و چگونگی مدیریت آنها
- شناسائی و تبیین مدل(های) تامین مالی جهت دستیابی به راهکارهای گوناگون مدل کسب و کار

عنوان کامل پروژه پژوهشی:		پروژه پژوهشی مطالعه، بررسی و تحلیل تاثیر تحول دیجیتال و انقلاب صنعتی چهارم بر زیرساخت‌های ارتباطی و کسب و کار	
درخواست کننده:	معاونت راهبردی و توسعه کسب و کار	بهره‌بردار:	معاونت راهبردی و توسعه کسب و کار
مجری:	دانشگاه تربیت مدرس	مبلغ:	۲۶,۹۴۳,۶۰۰,۰۰۰ ریال
تاریخ شروع:	۱۴۰۱/۰۶/۲۱	تاریخ پایان:	۱۴۰۲/۰۶/۲۰

### اهداف پروژه پژوهشی

- مطالعه و بررسی روندها و تحولات مرتبط با مأموریت و کسب و کار شرکت ارتباطات زیرساخت در راستای تحول دیجیتال و انقلاب صنعتی چهارم
- تدوین برنامه اقدامی در افق ۵ ساله جهت پاسخگویی به نیازهای زیرساختی جدید ناشی از تحولات در کشور

### دستاوردهای پروژه پژوهشی

پروژه در حال اجرا می‌باشد.

عنوان کامل پروژه پژوهشی:		مدل پژوهشی و تعیین الزامات و رویه‌های اجرایی تعیین قیمت و تعرفه گذاری هوشمند خدمات شرکت ارتباطات زیرساخت و ارزیابی میزان آمادگی شرکت جهت پیاده سازی مدل پیشنهادی	
درخواست کننده:	معاونت راهبردی و توسعه کسب و کار	بهره‌بردار:	معاونت راهبردی و توسعه کسب و کار
مجری:	پژوهشگاه ارتباطات و فناوری اطلاعات	مبلغ:	۹,۴۰۰,۰۰۰,۰۰۰ ریال
تاریخ شروع:	۱۳۹۸/۱۰/۲۹	تاریخ پایان:	۱۴۰۰/۱۰/۳۰

### اهداف پروژه پژوهشی

- دستیابی به روش‌های تعیین قیمت و تعرفه‌گذاری هوشمند برای خدمات شرکت
- انتقال دانش فنی لازم برای تعیین قیمت و اتخاذ روش‌های بهینه تعرفه گذاری هوشمند
- بهبود فرآیندهای تعرفه و قیمت گذاری هوشمند

### دستاوردهای پروژه پژوهشی

- شناخت مفاهیم، کارکردها و الزامات روش‌های تعرفه و قیمت گذاری هوشمند
- سند مطالعات تطبیقی
- سند استانداردها و توصیه‌های نهادها و مجامع بین المللی
- تحلیل و ارزیابی روش‌های تعیین تعرفه و قیمت گذاری خدمات شرکت
- ارائه مدل پژوهشی تعیین قیمت و تعرفه‌گذاری هوشمند برای خدمات شرکت
- تعیین الزامات و رویه‌های اجرایی و ساختار لازم برای پیاده سازی نظام تعیین قیمت و تعرفه گذاری هوشمند
- تعیین تجهیزات و نیازهای فیزیکی، سخت‌افزاری و نرم‌افزاری پیاده‌سازی نظام
- تحلیل و ارزیابی میزان آمادگی شرکت و ارائه راهکار جهت پیاده‌سازی مدل پیشنهادی



توسعه خدمات مبتنی بر هوش مصنوعی در شرکت ارتباطات زیرساخت و پایلوت داده کاوی سبد محصول		عنوان کامل پروژه پژوهشی:	
معاونت راهبردی و توسعه کسب و کار	بهره‌بردار:	معاونت راهبردی و توسعه کسب و کار	درخواست کننده:
۱۷,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰ ریال	مبلغ:	پژوهشگاه ارتباطات و فناوری اطلاعات	مجری:
۱۴۰۱/۰۲/۲۳	تاریخ پایان:	۱۳۹۹/۱۲/۲۳	تاریخ شروع:

### اهداف پروژه پژوهشی

<ul style="list-style-type: none"> <li>• شناخت وضعیت فعلی و ظرفیت های هوش مصنوعی در شرکت ارتباطات زیرساخت</li> <li>• شناسایی موارد کاربردی هوش مصنوعی در شرکت ارتباطات زیرساخت</li> <li>• ارائه ابزارها و تکنیک‌های پیشرفته (از قبیل شبکه‌های مصنوعی عمیق و تجزیه و تحلیل پیش‌گویانه)</li> <li>• بکارگیری تکنیک‌های داده کاوی و هوش مصنوعی در مدیریت سبد محصول و مشتریان</li> </ul>
---

### دستاوردهای پروژه پژوهشی

<ul style="list-style-type: none"> <li>• شناخت وضعیت جاری شرکت ارتباطات زیرساخت و مشکلاتی که AI برای آن‌ها راه حل دارد</li> <li>• بررسی تکنولوژی موجود در شرکت ارتباطات زیرساخت</li> <li>• شناسایی داده‌های موجود در شرکت ارتباطات زیرساخت</li> <li>• شناسایی ظرفیت هوش مصنوعی در فرآیندهای تصمیم‌گیری و اقدامات در بخش‌های مختلف</li> <li>• مدل‌سازی بلوغ، تعیین سطح بلوغ و تعیین گام‌ها برای رفتن به سطح بلوغ بالاتر</li> <li>• تعیین موارد کاربرد AI و منابع داده‌ای هر کاربرد در شرکت ارتباطات زیرساخت</li> <li>• بکارگیری تکنیک‌های داده کاوی و هوش مصنوعی در مدیریت سبد محصول و مشتریان</li> <li>• تعیین نقشه راه هوش مصنوعی در شرکت ارتباطات زیرساخت</li> <li>• ارائه تحلیل‌های کاربردی در زمینه مشتریان و سبد محصول</li> </ul>
--

عنوان کامل پروژه پژوهشی:		بررسی و تحلیل الزامات و نیازمندی‌های کمی-کیفی بازی‌های رایانه‌ای تحت شبکه و معرفی مدل بهینه پیاده‌سازی فنی - اقتصادی آن‌ها در شبکه‌های ارتباطی کشور	
درخواست کننده:	معاونت راهبردی و توسعه کسب و کار	بهره‌بردار:	معاونت راهبردی و توسعه کسب و کار
مجری:	اداره کل مدیریت استراتژیک و معماری سازمانی	مبلغ:	۲۴,۵۴۴,۰۰۰,۰۰۰ ریال
تاریخ شروع:	۱۴۰۲/۰۳/۳۱	تاریخ پایان:	۱۴۰۲/۱۱/۳۰

### اهداف پروژه پژوهشی

- بدست آوردن اطلاعات بمنظور ترسیم چشم انداز مناسب مبتنی بر تقاضای بازار
- انجام مطالعات تطبیقی با استفاده از منابع اطلاعاتی مختلف داخلی و خارجی به منظور افزایش دانش برای تعیین رویکرد مناسب
- شناسایی فعالیت‌های مربوطه در صنعت بازی‌های رایانه‌ای در سطح بین‌المللی و تاثیر آن بر شبکه ارتباطی
- شناسایی سیاستها و چالشهای موجود بر اساس اسناد بالادستی
- تعیین شاخصهای کمی و کیفی لازم برای پوشش بازی‌ها
- اولویت بندی اقدامات مدنظر

### دستاوردهای پروژه پژوهشی

- احصاء نقاط ضعف، قوت، فرصتها و چالشهای و راهکارهای مناسب برای افزایش بازده و بهره‌وری در خصوص موضوع
- بدست آوردن چشم‌انداز مناسب در رابطه با روند صنعت بازیهای رایانه‌ای در جهان، وضعیت تقاضا در سطح بین‌المللی، منطقه‌ای، و کشور
- کسب پیش‌زمینه‌ها و برآوردهای صحیح از بازار کشورهای مختلف و تجهیزات مورد نیاز برای پوشش کیفی بازی‌ها در سطح بین‌الملل